

A projektek vizsgálati irányai

(az egyes team-k kérdéskörei ezen fő irányokhoz kapcsolódnak)

a. Pályavasút üzletág kiszervezése

b. Személyszállítási üzletág struktúrájának felülvizsgálata

c. Központi funkciók elhelyezése az NKH-n és a MÁV csoporton belül

1. irányítási funkciók

- NKH központi funkciói (portfólió kezelés; közlekedés egészét érintő stratégia, árpolitika, tervezés, fejlesztési politika; technológiai központ, egyéb...)
- NKH/MÁV Zrt operatív irányítási funkciói (leányvállalatok hatékony központi irányítása, nem kézi vezérléssel)
- Önálló vállalatok önálló operatív irányítási funkciói

2. ügyviteli, szolgáltatási funkciók

- önálló vállalatok önálló ügyvitellel
- önálló vállalatok önálló, de standardizált ügyvitellel (azonos informatikai rendszer, szabályzatok stb.)
- központosított ügyviteli funkciók NKH/MÁV Zrt-n belül (management szolgáltatások leosztása)
- központosított ügyviteli funkciók külön vállalatban (SSC)

d. Ingatlan divízió (facility management, hasznosítás, elhelyezés)

e. Elismert vállalatcsoport, közbeszerzés, szervezetre ható jogi környezet

f. Stratégia, fejlesztés, technológiai központok, projektmanagement

*„Némely embernek az egész esze abban
Áll, hogy soha semmi újat nem próbál
És minden próbatételről már előre
Mindég azt jövendőli:
E bizony meglássák, nem fog menni.”*

(Széchenyi)

„Team a team-ben”

Alapelvek

Minden team minimum heti rendszerességgel összeül a témavezető hívására. Az ülésekre a projektvezető is hivatalos.

A team-kben olyan kijelölt tagok is szerepelnek, akiknek munkaterülete nem feltétlenül kapcsolódik szorosan az adott témához. Ennek oka a „sok szem elv” és a pártatlanság biztosítása.

A tagok egyenlőek, a témavezető csupán az összefogásért és az anyagok elkészültéért felel.

A témavezető kijelöl a tagok közül egy adminisztratív személyt az anyag összeállításához és egységes megjelenítéséhez.

Minden témakör kidolgozása az alábbi felépítést kell kövesse:

- probléma felvázolása röviden
- megoldási alternatívák rövid ismertetése
- kifejtés alternatívaként ésszerű terjedelemben:
 - előnye;
 - hátránya;
 - megvalósíthatósági feltételek, határidők;
 - jogi, adózási, gazdasági, vezetési stb. következmények

Induláskor a projektvezető minden team-nek megküldi a témakörön belül kötelezően megválaszolandó kérdéskörök listáját, amely természetesen igény szerint bővíthető.

A témák kidolgozásánál a korábban kapott háromszögelési és egyéb feladatok megoldásai felhasználhatók, kiindulópontként javasoltak. Ugyanakkor lehetőség szerint mellőzzük a korábbi felmérések, átvilágítások stb. anyagainak „copyzását”! A kidolgozás során mindvégig kérjük továbbra is szem előtt tartani a feladat-alapúságot (feladathoz rendelünk szervezetet és nem szervezethez feladatot), és a megoldásoknál törekedjünk a megvalósíthatóságra, átláthatóságra, hatékonyságra, a párhuzamosságok kiküszöbölésére.

A team-n belüli viták, nézet különbségek feloldását nem feltétlenül kell megkísérelni, de kívánatos, hogy az adott team egységes véleményre jusson. Nehézségek esetén a projektvezetőtől mediációs eljárás kérhető.

A team vezető további személyeket bevonhat –akár tájékoztatás szinten-, amennyiben az adott téma más területekhez, érdekekhez szorosan kapcsolódik. Ezekről azonban előzetesen a projektvezetőt tájékoztatnia kell.

A team fent vázolt anyagának legalább 80%-os készültséggel max. 4 héten belül el kell készülnie.

A már elindult team-k, nem fontossági sorrendben. (A tagok változhatnak, a kérdéskörök folyamatosan bővülnek.)

1. sz. Team

Témakör: Elnöki kabinet. Döntési rendszer. A központi irányítás eszközei.

Témavezető: Kiss Edit

Tagok: Dr. Unger Kornélia
Sziráczky Zoltán
Zsoldos Marianna
Szarka László
Dr. Tömpe István
Jókai Miklós
Fekete Györgyi
Kóvári Zsolt
Lebovits Gábor
Márkus Imre
Monszpart Zsolt
Dr Hoffmann Zsuzsa
Erdélyi Barna

Kötelezően megválaszolendő kérdéskörök:

Döntési rendszer, döntési szintek átalakítása (DHL)
Felelősség, felelősségre vonás eszközei
Ösztönzési rendszer
A hatékony központi irányítás (elnöki kabinet szerepe) és leányvállalatok –nem kézi- vezérlése
A csoportszintű gondolkodás megteremtése
Az állam irányítási eszközeinek és a csoport management eszközeinek meghatározása/elkülönítése

2. sz. Team

Témakör: A support (központi irányító és szolgáltató) területek jövőbeni elhelyezkedése és eszközei

Témavezető: Petrilla György/Zsoldos Marianna

Tagok: Dr. Unger Kornélia
Zsoldos Marianna
Lebovits Gábor
Dékány Béla
Kunné Porkoláb Andrea
Erdélyi Barna
Balogh Éva
Monszpart Zsolt
Dr. Túrós András
Sásdi Gábor
Kóvári Zsolt
Varga András Zoltán
Bihari Lajos
Dr. Vincze Teodóra
Virrasztó Béla
Ujlaki András

Kötelezően megválaszolendő kérdéskörök:

Párhuzamosságok kiküszöbölése (feltérképezése és összevonás)
Informatikai rendszerek és eszközök (GIR, ERP, SAP, Oracle) jövője

SSC vagy NKH/MÁV Zrt-n belüli önálló szolgáltatási csoport
Méret kérdések – hatékony szolgáltatás helyben vagy vásároltan

3. sz. Team

Témakör: Kapcsolat a stratégiai projekttel

Témavezető: Berényi Györgyi

Tagok: Papczun Erika
Turi József
Sülle Kata
Vígh István
Zahalka Gézáné
Makranczi András
Dani Péter
Kocsis Magdolna
Várady Antal
Szabóné Bujdosó Orsolya

Kötelezően megválaszolandó kérdéskörök:

A „háromszögelés” leképezése, összehangolása a folyó stratégiai projekttel
Vagyonkezelés és stratégia

4. sz. Team

Témakör: Pályavasút kiszervezése

Témavezető: Dr. Mosóczy László

Tagok: Sziráczky Zoltán
Berényi Györgyi
Dr. Tömpe István
Kupai Sándor
Petrilla György
Lebovits Gábor
Erdélyi Barna
Dr. Hanyecz Pál
Fekete Györgyi
Veszprémi László
Szepessy Zsuzsa
Tar Sándorné
Dr. Szeley Béla
Koncz Zoltán
Teke Bertalan

Kötelezően megválaszolandó kérdéskörök:

Rendezetlen eszközök és ingatlanok („kié legyen?”)
A kiszervezés jogi, szakmai, törvényi háttere – érvek és ellenérvek

Support funkciók (saját vagy vásárolt?)
Finanszírozás lehetőségei
Milyen pályavasútát akarunk? (Eu-s szempontok is)
PV által nyújtott szolgáltatások

5. sz. Team

Témakör: Csoporton belüli szolgáltatások és árazásuk

Témavezető: Erdélyi Barna

Tagok: Nádasy Zoltán
Horváth Ottó
Dr. Tömpe István
Monszpart Zsolt
Dudás Zoltán
Bajzek János
Tóth Szabolcs
Fejes Sándor

Kötelezően megválaszolendő kérdéskörök:

Önköltség számítás, transzferár
Keresztbe számlázások

6. sz. Team

Témakör: Leányvállalatok jövője; a személyszállítási üzletág struktúrájának felülvizsgálata

Témavezető: Fekete Györgyi

Tagok: Berényi Györgyi
Dudás Zoltán
Sándor Zoltán
Kővári Zsolt
Zaránd György
Márkus Imre
Lebovits Gábor
Matéczné Németh Ágnes
Apavári József

Kötelezően megválaszolendő kérdéskörök:

Személyszállítás, leányok: együtt vagy külön?
Eszközpark és ingatlanok kezelése (kié legyen?)
Szolgáltatás és eszköz szétválasztása
Átszervezés adókockázat és adózási vonzatok
Support tevékenységek a leányoknál (saját vagy vásárolt)
A nem konszolidált leányok ésszerű összevonási, eladási, átalakítási lehetőségei, hatása

7. sz. Team

Témakör: Közbeszerzés és jogi környezet a közlekedésben

Témavezető: dr. Unger Kornélia

Tagok: Lebovits Gábor
Nagy Zoltán
Kővári Zsolt
Dr. Hoffmann Zsuzsa
Werle Zoltán
Dr. Bertus Péter

Kötelezően megválaszolendő kérdéskörök:

Közbeszerzés törvényi szabályozása és a leányok „szaporodása”
Elismert vállalatcsoport

8. sz. Team

Témakör: Fejlesztés és beruházás; stratégia; technológiai központok; projektmanagement

Témavezető: dr. Tömpe István

Tagok: Koncz Zoltán (Werle Zoltán)
Berényi Györgyi
Fodor Mihály (Bérczi László)
Kocsis Magdolna
Bihari Lajos
Kormányos László

Kötelezően megválaszolendő kérdéskörök:

Fejlesztések előkészítése
Beruházás bonyolítás – csoportban való gondolkodás segítése
Korrupció és érdekérvényesítés

9. sz. Team

Témakör: Ingatlan divízió

Témavezető: Lebovits Gábor

Tagok: Bajzek János
Fodor Mihály
Dr. Unger Kornélia
Dr. Tömpe István
Tar Sándorné
Szepessy Zsuzsa

Benedek Zoltán
Szabó Mónika

Kötelezően megválaszolandó kérdéskörök:

Jogi személyek – együtt vagy külön
Facility management
Ingatlan hasznosítás
Elhelyezés