



**MÁV-START VASÚTI SZEMÉLYSZÁLLÍTÓ Zrt.**

1087 Budapest, Könyves Kálmán krt. 54-60. Postacím: 1940 Budapest  
Telefon (1) 511-3160 ■ Fax: (1) 511-1364 ■ Webcím: [www.mav-start.hu](http://www.mav-start.hu)

### **Tisztelt Címzettek!**

A közforgalmú vasúti személyszállítás és egyes kapcsolódó vasúti szolgáltatások, így különösen a vasúti vontatási, valamint karbantartási tevékenység szervezeti kereteinek optimalizálása, és ezzel összefüggésben működési hatékonyságuk fokozása érdekében a tulajdonosi jogosítványokat gyakorló MÁV Zrt. részéről felmerült a vasúti személyszállítási folyamatok mélyebb szintű integrációjának terve.

A MÁV Csoport stratégiájának kialakításakor valamennyi érintett társaság, illetve szervezet egyetértett abban, hogy az egységes vállalati irányítás, ezen belül is az egységes személyzet- és járműmenedzsment (vezénylési és karbantartási folyamatok) adja csoport szinten a leghatékonyabb megoldást a cél elérése érdekében. Ennek első lépéseként a Társasági elkülönültség melletti hatékonyabb együttműködés jelenthet megoldást, amely a MÁV-START Zrt.-nek adott részleges tulajdonjog gyakorlással megvalósításra került.

A további hatékonyság-javításhoz szükséges átalakítási alternatívák első, közös eleme – egyben az integrációs folyamatok alapvető feltétele – a MÁV-START Zrt. szervezeti

struktúrájának átalakítása oly módon, hogy a későbbiekben – az erre irányuló tulajdonosi döntés esetén – képes legyen a vasúti vontatási és/vagy a vasúti jármű-karbantartási tevékenységek integrálására.

A **véleményezési jog** gyakorlása (Mt.264.§ (1) bek.) céljából mellékelten megküldjük a MÁV-START Zrt. fenti elvek szerint kialakított Szervezeti és Működési Szabályzata II. kötetének tervezetét.

Tekintettel arra, hogy az átalakítással kapcsolatban több, a MÁV-START Zrt.-nél képviselettel rendelkező szakszervezet kezdeményezett már konzultációt (Mt.233. § (2) bek.), **2012. szeptember 28-án, 11.00 órai** kezdettel konzultációt tartunk a MÁV-START Zrt. Budapest; Könyves Kálmán körút 54-60. alatti székházának 20/c tárgyalójában, melyre képviselőjüket ezúton meghívjuk.

**Budapest, 2012. szeptember 26.**

Üdvözlettel:

  
**Ungvári Csaba**  
vezérigazgató